

Учебная программа дисциплины

2.9. «Управление проектами»

Цели и задачи курса

Цель дисциплины состоит в формировании необходимых теоретических представлений о принципах, подходах и инструментах управления проектами.

Задачи дисциплины:

- углубленное изучение основных разделов науки об управлении проектами;
- развитие навыков самостоятельного решения практических задач проектного менеджмента;
- овладение способами и технологиями проектной деятельности;
- приобретение знаний, умений и навыков количественного и качественного анализа информации для проектных решений, а также построения различных моделей.

Связь с другими курсами

Дисциплина включена в раздел 2 «Профессиональное ядро (Major)» и связана с такими дисциплинами как «стратегический менеджмент», «финансовый менеджмент и учет», «управление и реинжиниринг бизнес-процессов», «финансовое обеспечение инновационного развития», «инновационный менеджмент» и др.

Перечень тем и их содержание

Тема 1. Теоретические основы управления проектами

Проекты и проектное управление. Процедура разработки концепции проекта. Окружение и участники проекта. Организационная структура проекта. Проектное финансирование. Жизненный цикл и фазы проекта. Планирование проекта.

Тема 2. Гибкость в управлении проектами

Гибкие (agile) фреймворки управления проектами. Выстраивание проектной деятельности.

Тема 3. Управление проектами инноваций

Особенности и методы управления проектами для внедрения технологических и продуктовых инноваций и или организационных изменений. Принципы и инструменты дизайн-мышления при разработке новых продуктов, услуг, сервисов. Управление проектами организационных и технологических изменений.

Тема 4. Оценка эффективности проектов

Количественный и качественный анализ информации в проектном управлении. Построение и оценка экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей в системе проектного менеджмента.

Описание методов обучения

В реализации дисциплины в целях формирования и развития профессиональных компетенций слушателей используются активные методы обучения. Интерактивность обучения реализуется посредством проведения лекций в диалоговом режиме с использованием видеопрезентационного материала, организации работы в малых группах по рассмотрению и решению практических заданий и конкретных ситуаций (кейсов), а также различных тренингов, ролевых и деловых игр, социальное обучение, конкурс, экспертные консультации и мастер классы и др.

Перечень литературы и учебных материалов по дисциплине

Основная литература

1. Управление проектами : учебник и практикум для академического бакалавриата / А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова, Е. А. Ткаченко ; под общей редакцией Е. М. Роговой. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 383 с. — (Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-00436-6. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://www.biblio-online.ru/bcode/431784>

Дополнительная литература

1. Зуб, А. Т. Управление проектами : учебник и практикум для академического бакалавриата / А. Т. Зуб. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 422 с. — (Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-00725-1. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://www.biblio-online.ru/bcode/432818>
2. Проектное управление в органах власти : учебник и практикум для вузов / Н. С. Гегедюш [и др.] ; ответственный редактор Н. С. Гегедюш. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 186 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-12623-5. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://www.biblio-online.ru/bcode/447869>
3. Управление инвестиционными проектами в условиях риска и неопределенности : учебное пособие для бакалавриата и магистратуры / Л. Г. Матвеева, А. Ю. Никитаева, О. А. Чернова, Е. Ф. Щипанов. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 298 с. — (Университеты России). — ISBN 978-5-534-04586-4. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://www.biblio-online.ru/bcode/437551>
4. Федотова, М. А. Проектное финансирование и анализ : учебное пособие для бакалавриата и магистратуры / М. А. Федотова, И. А. Никонова, Н. А. Лысова. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 144 с. — (Бакалавр

и магистр. Модуль). — ISBN 978-5-534-09860-0. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://www.biblio-online.ru/bcode/433132>

5. Шкурко, В. Е. Управление рисками проекта : учебное пособие для вузов / В. Е. Шкурко ; под научной редакцией А. В. Гребенкина. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2019 ; Екатеринбург : Изд-во Урал. ун-та. — 182 с. — (Университеты России). — ISBN 978-5-534-05843-7 (Издательство Юрайт). — ISBN 978-5-7996-1266-5 (Изд-во Урал. ун-та). — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://www.biblio-online.ru/bcode/441677>

Учебные материалы по курсу включают презентационный материал, перечень теоретических вопросов, тесты по дисциплине, практические задания (задачи), конкретные ситуации (кейсы), сценарии ролевых и деловых игр, фонд оценочных средств.

Порядок и условия прохождения промежуточной и итоговой аттестации

Оценка знаний, умений и навыков по дисциплине осуществляется на основе фонда оценочных средств.

Условием успешного прохождения аттестации по дисциплине является демонстрация слушателем полученных знаний, основных умений и навыков по дисциплине, в том числе критическая оценка основных положений курса; умение увязать теорию с практикой; допускаются негрубые ошибки; имеется личная готовность к профессиональному самосовершенствованию.